



**Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik**

## **POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA**

po 31. členu Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID)

Poročilo pripravila:

Komisija za spremljanje, vrednotenje in nadzor raziskovalnih programov

Golnik, junij 2026

**PODATKI PREJEMNIKA STABILNEGA FINANCIRANJA**

Naziv: Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik

Evidenčna št. RO: 1613

Spletna stran: <https://www.klinika-golnik.si/>

## POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA IN SWOT ANALIZA

Samoevalvacija kaže, da je Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik v pogodbenem obdobju 2022–2027 zelo uspešno vzpostavila in utrdila sistem stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti. Sprejeti so bili ključni interni akti, vzpostavljena je bila Komisija za spremljanje, vrednotenje in nadzor raziskovalnih programov, v proces samoevalvacije pa so bile vključene tudi projektna pisarna, knjižnica, služba za razvoj ljudi pri delu, finančno-računovodska služba in služba za odnose z javnostmi. Klinika je ZZrID uspešno implementirala v svoje raziskovalno delovanje, v letu 2027 pa načrtuje pregled in revizijo sprejetih dokumentov.

Znanstvenoraziskovalna dejavnost je vsebinsko močno vpeta v poslanstvo klinike in temelji na povezovanju predkliničnega, kliničnega, translacijskega in epidemiološkega raziskovanja. Posebej izrazita je znanstvena odličnost na področjih alergologije, imunologije, astme, pljučnega raka, tuberkuloze in respiratorne mikrobiologije. Raziskovalna skupina dosega visoko publicistično in citatno odmevnost, uspešno pridobiva projekte ARIS in ustvarja rezultate, ki se neposredno prenašajo v klinično prakso. Družbeni vpliv se je v zadnjih letih pomembno okrepil: raziskovalni dosežki so bili predstavljeni strokovni in laični javnosti, prenos znanja pa se kaže v smernicah, kliničnih poteh, patentih, strokovnih funkcijah ter ozaveščanju javnosti o alergijskih in pljučnih boleznih.

Raziskovalno institucionalno okolje je stabilno in kakovostno. Oprema je sodobna ter omogoča doseganje raziskovalnih ciljev, vendar bo treba strateško nasloviti nadomeščanje izpada sofinanciranja raziskovalne opreme iz sredstev ARIS-a in boljšo izrabo opreme izven rednega delovnega časa. Pomemben razvojni potencial predstavlja vključitev v BBMRI.SI in načrtovana biobanka. Kadrovske je klinika uspešna pri vključevanju mladih raziskovalcev, kot ključni izziv pa ostaja pridobivanje in zadrževanje visoko usposobljenih raziskovalcev II. karijerne stopnje. Notranji sistem kakovosti, etika, integriteta in načela enakih možnosti so urejeni, načela odprte znanosti pa so v razvoju; največ prostora za nadgradnjo je pri upravljanju raziskovalnih podatkov, FAIR metapodatkih, sistematičnem informiranju raziskovalcev in naprednih praksah odprte znanosti.

SWOT analiza po poglavjih

| Poglavje                        | Prednosti                                                                                                                                                                                                             | Slabosti / izzivi                                                                                                                                   | Priložnosti                                                                                                                                                                  | Nevarnosti                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pristop k samoevalvaciji</b> | Vzpostavljeni so ključni interni akti, KRP in redno letno spremljanje programov; v proces so vključene tudi podporne službe.                                                                                          | Gre za prvo celovito institucionalno samoevalvacijo po ZZrID, zato so nekateri postopki še v fazi utrjevanja.                                       | Pregled in revizija internih dokumentov v letu 2027; nadgradnja samoevalvacije z bolj sistematičnimi podatki in povratnimi informacijami.                                    | Spremembe zakonodaje in zahtev ARIS lahko povečajo administrativno obremenitev raziskovalcev in podpornih služb.                                              |
| <b>Znanstvena odličnost</b>     | Visoka publicistična in citatna odmevnost; jasno profilirana raziskovalna področja alergologije, imunologije, astme, pljučnega raka, tuberkuloze in respiratorne mikrobiologije; uspešno pridobivanje ARIS projektov. | Nižja končna uspešnost pri evropskih projektih kljub kakovostnim prijavam; del odličnosti je vezan na omejeno število ključnih raziskovalnih jeder. | Nadaljnji razvoj translacijske medicine, NGS, single-cell pristopov, bioinformatike, biobanke in umetne inteligence.                                                         | Močna mednarodna konkurenca za projekte, objave in kadre; tveganje izgube konkurenčnosti ob nezadostni infrastrukturni ali kadrovske obnovi.                  |
| <b>Družbeni vpliv</b>           | Dober prenos raziskovalnih rezultatov v klinično prakso, smernice, patente, strokovne funkcije in javno ozaveščanje; okrepljena medijska prisotnost.                                                                  | Načrtovanje in merjenje družbenega vpliva se šele bolj sistematično razvijata.                                                                      | Krepitev strateškega komuniciranja znanosti, pacientom usmerjenih aktivnosti, sodelovanja z mediji in vključevanja družbenega vpliva že v zasnovo raziskav.                  | Tveganje napačne ali poenostavljene javne interpretacije občutljivih zdravstvenih tem; visoka pričakovana javnosti glede hitrega prenosa rezultatov v prakso. |
| <b>Strateško upravljanje</b>    | Postavljene so izhodiščne in ciljne vrednosti, kazalniki ter ukrepi; redno spremljanje doseganja ciljev; uspešnost pri publiciranju in ARIS projektih.                                                                | Evropske projektne prijave so dobro ocenjene, vendar je končna stopnja financiranja še nizka.                                                       | Krepitev raziskovalne dejavnosti in projektne pisarne, ciljno izboljšanje projektnih prijav, povezovanje z evropskimi mrežami in izkoriščanje statusa pridružene članice UL. | Visoka konkurenčnost evropskih razpisov in omejenost nacionalnih virov lahko zmanjšata izvedljivost ambicioznih razvojnih ciljev.                             |

| Poglavje                                                                                             | Prednosti                                                                                                                                                                                    | Slabosti / izzivi                                                                                                                                                                                         | Priložnosti                                                                                                                                                | Nevarnosti                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kadrovska politika, pomlajevanje raziskovalne skupnosti in usposabljanje mladih raziskovalcev</b> | Uspešno pridobivanje mladih raziskovalcev; dobra vključenost mladih v raziskave, laboratorijsko delo in objave; stabilno mentorstvo.                                                         | Pomanjkanje oziroma težje pridobivanje raziskovalcev II. karierne stopnje; izziv zadrževanja mladih po zaključku usposabljanja; geografska oddaljenost Klinike od prestolnice.                            | Oblikovanje privlačnejših kariernih poti, fleksibilnih oblik dela, močnejše podpore vsem raziskovalcem (tudi klinikom) in povezovanja z UL.                | Konkurenca za visoko usposobljene kadre; neizkoriščenost potencialov, tveganje generacijskega razkoraka in preobremenjenosti vodilnih raziskovalcev.                       |
| <b>Raziskovalna infrastruktura in oprema</b>                                                         | Sodobna in kakovostna raziskovalna oprema omogoča doseganje raziskovalnih ciljev; oprema je na voljo tudi zunanjim raziskovalcem; vključitev v BBMRI.SI odpira pot k biobanki.               | Oprema bi bila lahko bolje izkoriščena izven rednega delovnega časa; izpad možnosti ARIS sofinanciranja opreme za javne zavode; za biobanko manjkajo del opreme, namenski kadri in primerni prostori.     | Strateški načrt nadgradnje opreme, razvoj biobanke, skupna uporaba opreme, razvoj single-cell, CRISPR, NGS in bioinformatičnih kapacitet.                  | Zastaranje drage raziskovalne opreme, naraščajoči stroški vzdrževanja in omejeni viri za večje tehnološke nadgradnje; neprimernost in pomanjkanje prostorov za novo opremo |
| <b>Sodelovanje, prenos znanja in raznovrstnost virov financiranja</b>                                | Močna nacionalna in mednarodna partnerstva; sodelovanje z UL in Pisarno za prenos znanja; patent in patentne prijave; raznovrstni viri financiranja.                                         | Evropsko financiranje še ne dosega potenciala glede na kakovost prijav; projektna in pogodbeni podpora je vse pomembnejša in zahtevnejša.                                                                 | Pridruženo članstvo v UL, širitev mednarodnih konzorcijev, EUnetCCC, profesionalizacija prenosa znanja in večja uporaba rezultatov v klinični praksi.      | Močna konkurenca za mednarodne projekte; kompleksnost pogodbenih, etičnih, pravnih in intelektualnolastninskih postopkov.                                                  |
| <b>Notranji sistem zagotavljanja kakovosti znanstvenoraziskovalnega dela</b>                         | Vzpostavljen je kontinuiran sistem spremljanja kakovosti; KRP vključuje raziskovalce različnih področij in podporne službe; letno se spremljajo programska, strukturna in finančna poročila. | Sistem je še v razvoju in zahteva dodatno standardizacijo podatkov, kazalnikov in notranjih povratnih informacij.                                                                                         | Digitalizacija spremljanja kazalnikov, večja vključenost raziskovalcev različnih kariernih stopenj, revizija aktov v letu 2027.                            | Administrativna obremenitev in razpršenost podatkov lahko zmanjšata učinkovitost spremljanja kakovosti.                                                                    |
| <b>Načela odprte znanosti</b>                                                                        | Vzpostavljena je podpora za odprti dostop, repozitorije, licence, NRRP in informiranje raziskovalcev; delež odprto dostopnih objav se povečuje.                                              | Upravljanje raziskovalnih podatkov in FAIR metapodatkov je še v začetni fazi; občutljivi zdravstveni podatki omejujejo odprto objavo; informiranje manj aktivnih raziskovalcev še ni dovolj sistematično. | Standardizirana objava bogatih metapodatkov, interna izobraževanja, sodelovanje s CTK in projektom SPOZNAJ, močnejša vloga knjižnice in projektne pisarne. | Zahteve financerjev glede odprte znanosti se povečujejo; tveganja varstva osebnih podatkov in stroški odprtega dostopa.                                                    |

| Poglavje                      | Prednosti                                                                                                                                                                                  | Slabosti / izzivi                                                                                                           | Priložnosti                                                                                                                                     | Nevarnosti                                                                                                                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Načelo enakih možnosti</b> | Področje je formalno urejeno z načrtom enakosti spolov in spremljanjem nalog; vključeni so tudi služba za razvoj ljudi pri delu, služba za odnose z javnostmi in projektna pisarna.        | Potrebna je nadaljnja povezava načela enakih možnosti s kariernim razvojem, mentorstvom in zadrževanjem raziskovalcev.      | Uporaba načrta enakosti kot orodja za privabljanje in zadrževanje kadrov, fleksibilno delo, mentorstvo in bolj vključujoče karierne poti.       | Nezavedne pristranskosti, neenaka dostopnost kariernih priložnosti in usklajevanje kliničnega, raziskovalnega ter zasebnega življenja.                  |
| <b>Etika in integriteta</b>   | Raziskovalni svet in Komisija RS za medicinsko etiko zagotavljata nadzor nad raziskavami; raziskave se spremljajo z letnimi poročili; avtorstva se urejajo zgodaj v raziskovalnem procesu. | Posebni interni dokumenti za raziskovalno integriteto in lokalna svetovalna etična komisija še niso v celoti formalizirani. | Ustanovitev lokalne svetovalne etične komisije, dodatna usposabljanja o raziskovalni integriteti, avtorstvu, podatkih, biobankah in uporabi AI. | Naraščajoča kompleksnost kliničnih raziskav, biobank, obdelave osebnih podatkov in umetne inteligence povečuje etična, pravna in reputacijska tveganja. |

Spodaj podpisana predsednik KRP in direktorica sprejemava poročilo.

Golnik, 22. junij 2026

Prof. dr. Peter Korošec, univ. dipl. biol., spec., predsednik KRP

Doc. dr. Viktorija Tomič, dr. med., spec., direktorica